



## COMUNE DI MODENA

**N. 580/2017 Registro Deliberazioni di Giunta**

### **DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE SEDUTA DEL 25/10/2017**

L'anno 2017 il giorno 25 del mese di ottobre alle ore 10:45 nella Residenza Comunale di Modena, si è riunita la Giunta Comunale nelle persone dei signori:

MUZZARELLI GIAN CARLO	Sindaco	Presente
CAVAZZA GIANPIETRO	Vice-Sindaco	Presente
GIACOBAZZI GABRIELE		Presente
VANDELLI ANNA MARIA		Presente
URBELLI GIULIANA		Presente
GUERZONI GIULIO		Presente
FERRARI LUDOVICA CARLA		Presente
BOSI ANDREA		Presente
GUADAGNINI IRENE		Presente

Assenti Giustificati:

Assiste il Segretario Generale DI MATTEO MARIA.

Il Presidente pone in trattazione il seguente

#### **OGGETTO n. 580**

**OBIETTIVI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLE SOCIETÀ  
CONTROLLATE DAL COMUNE DI MODENA AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA 5°,  
D.LGS. 175/2016**

## LA GIUNTA COMUNALE

### Premesso:

- che l'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (d'ora in avanti, per brevità, "TUSP" o "Testo Unico"), dispone che ciascuna amministrazione pubblica debba fissare «con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera»;
- che, a norma del successivo comma 6 dell'art. 19 del citato decreto, le società sono tenute a garantire il concreto perseguimento degli obiettivi di cui sopra tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso di contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello;
- che i provvedimenti e i contratti menzionati ai punti precedenti devono essere pubblicati sul sito istituzionale della pubblica amministrazione e della società, ai sensi dell'art. 19, comma 7, TUSP (pena l'applicazione degli artt. 22, comma 4, 46, 47, comma 2, D.Lgs. n. 33 del 2013);
- che non è prescritto alcun termine per l'adempimento degli obblighi previsti dai commi 5, 6 e 7 dell'art. 19 del medesimo Testo Unico;

### Premesso altresì:

- che l'interpretazione letterale, sistematica e teleologica dell'art. 19, comma 5, TUSP, porta a ritenere che tale precetto sia rivolto solamente alle amministrazioni controllanti nei confronti delle società da queste controllate (da individuarsi sulla base della definizione di «società a controllo pubblico» contenuta nell'art. 2, lett. m), TUSP);
- che, ai sensi delle definizioni contenute nel TUSP e della relativa esplicazione fornita con la deliberazione del Consiglio comunale n. 31 del 6.4.2017, le società controllate dal Comune di Modena, cui devono intendersi rivolti i provvedimenti da adottare ai sensi delle citate norme di cui all'art. 19 TUSP, sono le seguenti:
  - CAMBIAMO s.p.a.;
  - FORMODENA soc.cons. a r.l.;
  - AMO s.p.a.;

### Considerato:

- che per l'adozione dei provvedimenti di cui all'art. 19, comma 5, TUSP, si è ritenuto opportuno attendere l'adozione degli atti ricognitivi del personale (e delle eventuali eccedenze) da parte delle società controllate dal Comune di Modena a norma dell'art. 25, comma 1, del TUSP, il cui termine è stato prorogato dal D.Lgs. n. 100 del 2017 al 30 settembre 2017;
- che con deliberazione del Consiglio comunale n. 5 del 26.1.2017 è stata approvata la nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione per il triennio 2017-2019, nell'ambito del quale sono stati assegnati obiettivi di efficacia, efficienza ed economicità anche alle predette società controllate per l'esercizio 2017, ai sensi dell'art. 147-*quater*, comma 2, D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e dell'art. 19 del Regolamento dei controlli interni (adottato con deliberazione del Consiglio comunale n. 10 del 4.2.2013);

- che gli obiettivi di cui al punto precedente sono stati formalmente comunicati alle società controllate dal Comune di Modena con lettera P.G. 25482 del 17 febbraio 2017;

- che con deliberazione del Consiglio comunale n. 31 del 6.4.2017 è stata fra l'altro disposta un'analisi delle spese di funzionamento delle società controllate al fine di individuare i possibili margini di riduzione delle stesse, ed è stata altresì autorizzata l'adozione degli atti necessari a dare attuazione ai risultati di detta disamina;

- che, all'esito della disamina relativa alle spese di funzionamento delle società controllate dal Comune di Modena, sono stati individuati gli obiettivi esposti negli allegati alla presente deliberazione;

Ritenuto:

- che in attuazione del disposto dell'art. 19, comma 5, TUSP occorre dunque integrare gli obiettivi di efficacia, efficienza ed economicità fissati con la richiamata nota di aggiornamento al DUP per l'annualità in corso;

- che, sempre per l'adempimento degli obblighi di cui all'art. 19, comma 5, TUSP, occorre fissare obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate con riferimento a uno o più esercizi successivi a quello in corso;

Dato atto che gli obiettivi assegnati per il 2018 saranno integrati e inseriti nell'ambito della nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione relativo al triennio 2018-2020.

Valutato di condividere e approvare tutto quanto previsto, indicato ed esposto negli allegati alla presente deliberazione, a formarne parte integrante e sostanziale, con riferimento a ciascuna delle seguenti società:

- CAMBIAMO s.p.a. (allegato 1);
- FORMODENA soc.cons. a r.l. (allegato 2);
- AMO s.p.a. (allegato 3).

Richiamato l'art. 48 del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.;

Vista l'assegnazione di funzioni disposta dal Dirigente responsabile del Settore Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali, dott.ssa Stefania Storti, nei confronti del Dirigente responsabile del Servizio Finanze, Economato e Organismi partecipati, dott. Davide Manelli, come da disposizione prot. 2017/131863 del 1/9/2017;

Visto il parere favorevole del Dirigente responsabile del Servizio Finanze, Economato e Organismi partecipati, dott. Davide Manelli, espresso in ordine alla regolarità tecnica, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.;

Acquisito il visto di congruità espresso dalla Dirigente responsabile del Settore Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali, dott.ssa Stefania Storti, ai sensi degli artt. 24 e 25 del Regolamento di Organizzazione dell'Ente;

Visto il parere favorevole del Ragioniere Capo, dott.ssa Stefania Storti, espresso in merito alla regolarità contabile ai sensi degli artt. 49, comma 1 e 147 bis, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000, T.U. Ordinamento EE.LL.;

Ad unanimità di voti espressi in forma palese;

## Delibera

- di approvare, e conseguentemente fissare, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 19, comma 5, TUSP, gli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento riportati negli allegati alla presente deliberazione - quale parte integrante e sostanziale della medesima - predisposti con riferimento a ciascuna delle seguenti società controllate dal Comune di Modena:

- CAMBIAMO s.p.a. - allegato 1;
- FORMODENA soc.cons. a r.l. - allegato 2;
- AMO s.p.a. - allegato 3.

Inoltre

### LA GIUNTA COMUNALE

Onde consentire alle società cui sono diretti gli obiettivi, di recepirli immediatamente e darvi pronta attuazione;

Visto l'art. 134 c. 4 del D.Lgs. n. 267/2000, T.U. Ordinamento EE.LL.;

Ad unanimità di voti espressi in forma palese;

## Delibera

Di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile.

Letto, approvato e sottoscritto con firma digitale:

Il Sindaco  
MUZZARELLI GIAN CARLO

Il Segretario Generale  
DI MATTEO MARIA

<b>OBIETTIVI SPECIFICI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DI CAMBIAMO S.P.A. AI SENSI DELL' ART. 19 C. 5 D.LGS. 175/2016</b>
--

**A) OBIETTIVI PER L'ESERCIZIO 2017**

**A.1.** Revisione della convenzione sottoscritta con ACER per competenze tecniche relative alle manutenzioni e lavorazioni del patrimonio immobiliare al complesso R-Nord (servizio di Global Service): riduzione di € 2.000 del rimborso forfettario annuale per funzioni riferibili ad attività di gestione/custode previsto dalla predetta convenzione (attualmente in ragione di € 5.000 annui).

**A.2.** Ricontrattazione del finanziamento (soci) sottoscritto con il socio ACER nel settembre 2014 in scadenza al 31/12/2017: riduzione di € 5.000 degli interessi passivi, rispetto ai totali € 15.000 contrattualmente previsti.

**A.3.** Il totale della voce "costo del personale" (voce B9 del Conto Economico) al 31/12/2017 non dovrà essere superiore al valore della stessa voce indicata nel bilancio al 31/12/2016, fatti salvi gli incrementi obbligatori derivanti dall'applicazione di norme di legge o del contratto collettivo nazionale di lavoro.

**A.4.** Al 31/12/2016 la società aveva in carico 3 unità di personale a tempo indeterminato; l'organico della società è rimasto invariato nell'esercizio in corso, come risulta dall'atto di ricognizione del personale in servizio approvato dalla società a norma dell'art. 25, d.lgs. 175/2016.

Il numero dei dipendenti al 31/12/2017 non dovrà essere superiore a quello rilevato al 31/12/2016. E' fatto divieto alla società di assumere nuove unità di personale, sia a tempo determinato che a tempo indeterminato, in assenza di autorizzazione espressa rilasciata dal socio Comune di Modena.

**A.5.** Il totale della voce "Totale costi della produzione" (voce B del Conto Economico) al 31/12/2017 dovrà essere uguale o inferiore al valore della stessa voce indicata nel bilancio al 31/12/2016. Solamente nel caso in cui si verifichi un incremento **durevole** della voce A del Conto Economico (Totale Valore della Produzione) sarà possibile aumentare la voce B del Conto Economico in misura proporzionale entro il limite dell'incremento del valore della produzione, anche in deroga agli obiettivi A.3 e A.4 e salva la necessaria autorizzazione del Comune per procedere a nuove assunzioni.

**B) OBIETTIVI PER L'ESERCIZIO 2018**

**B.1.** Revisione della convenzione sottoscritta con ACER per competenze tecniche riferibili alle manutenzioni e lavorazioni del patrimonio immobiliare al complesso R-Nord (servizio di Global Service): ulteriore riduzione, rispetto all'esercizio 2017, di € 2.000 del rimborso forfettario annuale (per funzioni riferibili ad attività di gestione/custode) previsto dalla predetta convenzione, portando così a regime il costo per tale servizio a € 1.000,00 all'anno.

**B.2.** Azzeramento degli interessi relativi al finanziamento (soci) con il socio ACER: rinnovo del prestito per ulteriori due anni con clausola di "prestito infruttifero", con ulteriore risparmio degli interessi passivi sui finanziamenti soci di € 10.000 rispetto al 2017 (in conseguenza dell'azzeramento dei medesimi, iscritti al bilancio 2016 per € 15.000).

<b>OBIETTIVI SPECIFICI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DI FORMODENA SOC.CONS. A R.L. AI SENSI DELL'ART. 19 C. 5 D.LGS. 175/2016</b>
--

**A) OBIETTIVI PER L'ESERCIZIO 2017**

**A.1.** Riduzione del costo unitario del buono pasto. Il costo del buono pasto fornito da Day nel corso dell'esercizio 2016 era pari ad € 5,33 (iva inclusa).

**A.2.** Riduzione del costo sostenuto per l'elaborazione del cedolino paga dei dipendenti. Nel corso dell'esercizio 2016 il costo del cedolino per ogni dipendente è stato pari ad € 33,75.

**A.3.** Rinegoziazione del contratto di noleggio della fotocopiatrice utilizzata nella sede di Rivara, con un risparmio valutabile (per l'esercizio 2017) in € 445.

**A.4.** Sostituzione del fornitore del contratto della linea ADSL, con un risparmio valutabile (per l'esercizio 2017) in € 380.

**A.5.** Il totale della voce "costo del personale" (voce B9 del Conto Economico) al 31/12/2017 non dovrà essere superiore al valore della stessa voce al 31/12/2016, fatti salvi gli incrementi obbligatori derivanti dall'applicazione di norme di legge o del contratto collettivo nazionale di lavoro.

**A.6.** Al 31/12/2016 la società aveva in carico 20 unità di personale a tempo indeterminato (1 quadro e 19 impiegati); l'organico della società è rimasto invariato nell'esercizio in corso, come risulta dall'atto di ricognizione del personale in servizio approvato dalla società a norma dell'art. 25, d.lgs. 175/2016.

Il numero dei dipendenti al 31/12/2017 non dovrà essere superiore a quello rilevato al 31/12/2016. E' fatto divieto alla società di assumere nuove unità di personale, sia a tempo determinato che a tempo indeterminato, in assenza di autorizzazione espressa rilasciata dal socio Comune di Modena

**A.7.** Il totale della voce "Totale costi della produzione" (voce B del Conto Economico) al 31/12/2017 dovrà essere uguale o inferiore al valore della stessa voce al 31/12/2016. Solamente nel caso in cui si verifichi un incremento **durevole** della voce A del Conto Economico (Totale Valore della Produzione) sarà possibile aumentare la voce B del Conto Economico in misura proporzionale, entro il limite dell'incremento del valore della produzione, anche in deroga agli obiettivi A.5 e A.6 e salva la necessaria autorizzazione del Comune per procedere a nuove assunzioni.

**B) OBIETTIVI PER L'ESERCIZIO 2018**

**B.1.** Rinegoziazione del contratto di noleggio della fotocopiatrice utilizzata nella sede di Rivara, con un risparmio valutabile (per l'esercizio 2018) in € 890 rispetto al costo 2016.

<b>OBIETTIVI SPECIFICI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DI AMO S.P.A. AI SENSI DELL'ART. 19 C. 5 D.LGS. 175/2016</b>
--

**A) OBIETTIVI PER L'ESERCIZIO 2017**

**A.1.** Riduzione del costo del personale del 10% rispetto all'esercizio 2016.

**A.2.** Riduzione del costo sostenuto per contratti assicurativi del 5% rispetto all'esercizio 2016.

**A.3.** Riduzione del costo delle utenze per consumi elettrici del 7% rispetto all'esercizio 2016, quale risultato atteso in conseguenza dell'installazione di barriere frangisole sulla palazzina uffici e al rinnovo dell'illuminazione, con messa in opera della tecnologia LED, nell'officina e nel piazzale esterno.

**A.4.** Al 31/12/2016 la società aveva in carico 12 unità di personale (1 dirigente, 10 dipendenti a tempo indeterminato e 1 dipendente a tempo determinato); l'organico della società è rimasto invariato nell'esercizio in corso, come risulta dall'atto di ricognizione del personale in servizio approvato dalla società a norma dell'art. 25, d.lgs. 175/2016.

Il numero dei dipendenti al 31/12/2017 non dovrà essere superiore a quello rilevato al 31/12/2016. E' fatto divieto alla società di assumere nuove unità di personale, sia a tempo determinato che a tempo indeterminato, in assenza di autorizzazione espressa rilasciata dal socio Comune di Modena.

**A.5.** Il totale della voce "Totale costi della produzione" (voce B del Conto Economico) al 31/12/2017 dovrà essere uguale o inferiore al valore della stessa voce indicata nel bilancio al 31/12/2016. Solamente nel caso in cui si verifichi un incremento **durevole** della voce A del Conto Economico (Totale Valore della Produzione) sarà possibile aumentare la voce B del Conto Economico in misura proporzionale, entro il limite dell'incremento del valore della produzione, anche in deroga all'obiettivo A.4 e salva la necessaria autorizzazione del Comune per procedere a nuove assunzioni.

**B) OBIETTIVI PER L'ESERCIZIO 2018**

**B.1.** Ulteriore riduzione del costo delle utenze per consumi elettrici del 20% rispetto all'esercizio 2017. Il risparmio previsto è conseguente al completamento dell'inserimento della tecnologia LED.

**B.2.** Riduzione del costo delle fotocopie pari al 20% rispetto all'esercizio 2017, quale risultato previsto in conseguenza della dematerializzazione dei processi di gestione e archiviazione dei documenti e delle fatture.

**B.3.** Riduzione dei compensi riconosciuti all'organo di controllo (pari a € 17.000 sul bilancio 2016): in occasione del rinnovo del Collegio sindacale, in scadenza con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2017, diminuire i compensi dei sindaci nell'ordine del 12% rispetto all'esercizio 2017 in considerazione dell'(avvenuto) affidamento dell'incarico di revisione legale dei conti ad un Revisore esterno alla società.





**COMUNE DI MODENA**

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA  
SETTORE RISORSE FINANZIARIE E AFFARI ISTITUZIONALI**

**OGGETTO:** OBIETTIVI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DAL COMUNE DI MODENA AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA 5°, D.LGS. 175/2016

Si esprime il parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica della presente proposta di deliberazione n. 2440/2017, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.;

Modena li, 16/10/2017

Sottoscritto dal Dirigente  
(MANELLI DAVIDE)  
con firma digitale



**COMUNE DI MODENA**

**VISTO DI CONGRUITÀ  
SETTORE RISORSE FINANZIARIE E AFFARI ISTITUZIONALI**

**OGGETTO:** OBIETTIVI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DAL COMUNE DI MODENA AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA 5°, D.LGS. 175/2016

Ai sensi degli articoli 24 e 25 del Regolamento di Organizzazione dell'Ente, si appone il visto di congruità del Responsabile di Settore alla presente proposta di deliberazione n. 2440/2017.

Modena li, 16/10/2017

Sottoscritto dal Responsabile di Settore  
(STORTI STEFANIA)  
con firma digitale



## COMUNE DI MODENA

### ATTESTAZIONE DI COPERTURA FINANZIARIA Settore Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali

**OGGETTO:** OBIETTIVI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DAL COMUNE DI MODENA AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA 5°, D.LGS. 175/2016

NON si attesta l'esistenza della copertura finanziaria della spesa relativa alla presente proposta di deliberazione n. 2440/2017, ai sensi degli artt. 147 bis, comma 1, e 153, comma 5, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL., in quanto NON RICHIESTA.

Modena li, 18/10/2017

Sottoscritto dal Dirigente  
(MANELLI DAVIDE)  
con firma digitale



## COMUNE DI MODENA

### PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE Settore Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali

**OGGETTO:** OBIETTIVI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DAL COMUNE DI MODENA AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA 5°, D.LGS. 175/2016

Si esprime parere FAVOREVOLE in merito alla regolarità contabile della presente proposta di deliberazione n. 2440/2017, ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.

Modena li, 21/10/2017

Sottoscritto dal Dirigente  
(STORTI STEFANIA)  
con firma digitale